

## **Tercer Congreso ACUP**

### **“Promoviendo una educación de reconocimiento mundial”**

# **Alianzas que funcionan: la experiencia de los acuerdos y convenios en un mundo cambiante**

**Arqlo. Miguel Rodríguez López, Rector**

**Centro de Estudios Avanzados de Puerto Rico y el Caribe (CEAPRC)**

Primera Sesión Concurrente

**Viernes, 1 de mayo de 2015**

## **INTRODUCCIÓN**

Parece ser que en momentos de crisis, como los que vivimos, los ciudadanos, las instituciones, los países, buscan solucionar, o al menos atenuar sus problemas existenciales rebuscando en la historia, aquellas fórmulas y estrategias que en el pasado resultaron ser exitosas para enfrentar situaciones análogas o comparables a

las actuales. Por eso es importante estudiar la historia, no solamente para no cometer los mismos errores que nos han llevado a las presentes realidades, sino que también podamos aprender de la manera en que años atrás las generaciones que nos precedieron lograron salir del atolladero.

Lo que hoy llamamos Alianzas, Acuerdos, Convenios, Juntas, Coaliciones... no es nada nuevo para nuestras instituciones universitarias. Siempre en el pasado existieron acuerdos y alianzas académicas, administrativas, económicas, culturales y de otra índole entre los propios centros universitarios, con la empresa privada, con otros organismos de la sociedad civil y con agencias y dependencias gubernamentales, tanto estatales como federales. La propia Asociación de Colegios y Universidades Privadas (ACUP), ¡qué mejor ejemplo de una gran alianza!, cumple 30 años de vida. Pero por alguna razón, tal vez porque eran tiempos de bonanza y cada cual podía darse el lujo de una mayor autosuficiencia académica y administrativa, quizás algunos veían las alianzas como un signo de debilidad o dependencia, quizás se percibían con cierto recelo y desconfianza.

Pero todo ese panorama ha cambiado drásticamente y hoy la realidad es otra, espero que para bien de nuestras instituciones, de nuestros estudiantes a quien nos debemos y por el bien de Puerto Rico, que tanta esperanza necesita. En un país tan dividido como el nuestro las alianzas colaborativas se están convirtiendo en la manera más exitosa para alcanzar objetivos comunes.

## **EL CEAPRC Y LAS ALIANZAS**

Hoy voy a hablar de la experiencia de la institución que represento, el Centro de Estudios Avanzados de Puerto Rico y el Caribe (CEAPRC), en este asunto de las alianzas, de los acuerdos. Somos casi recién llegados a la ACUP, apenas

ingresamos en el 2013, y en muy poco tiempo creo que nuestra participación ha sido de gran beneficio para el Centro y también para ACUP. Para mí y para el Centro estos dos años de intensa participación en la ACUP ha sido una de las mejores, quizás la mejor alianza colaborativa que hayamos concertado.

Mi agradecimiento a José Jaime Rivera, ex presidente de la USC y querido amigo desde tiempos universitarios, quien me convenció que la inversión en membresía de la ACUP sí valía la pena, y a la amiga Ileana Rodríguez, bajo cuya presidencia el Centro se integró a la ACUP. Bastó tan solo una o dos reuniones para comprender que en el Puerto Rico del siglo 21 todas nuestras instituciones, grandes y pequeñas, con múltiples ofrecimientos o especializadas, con muchos o pocos recursos económicos, compartimos las mismas realidades y dificultades, confrontamos los mismos retos y aspiramos a ofrecer a nuestros estudiantes la mejor oferta educativa y profesional posible, y al país el anhelo de una mejor calidad de vida.

Para los que no nos conocen bien, el Centro de Estudios Avanzados de Puerto Rico y el Caribe es una institución relativamente joven, pues no llegamos a 40 años, relativamente pequeña, con poco menos de 600 estudiantes, y especializada en programas de historia, literatura, arqueología y cultura de Puerto Rico y el Caribe. Creo que somos la única institución académica en Puerto Rico que solamente ofrece programas a nivel graduado, maestrías y doctorados. Casi el 80% de nuestros ingresos provienen de matrículas y por nuestra naturaleza graduada no tenemos fondos de becas Pell, ni de la mayoría de los títulos y programas federales, aunque sí desde hace algunos años ofrecemos a nuestros estudiantes la posibilidad de préstamos federales.

Como me comentó un compañero presidente de una de las grandes universidades que forman parte de ACUP, y lo cito aunque no lo nombro: “ustedes no tienen

muchos estudiantes pero tienen un gran prestigio, y en este mundo académico eso es un tesoro”. Como también es un tesoro la obra y el legado de nuestro fundador don Ricardo Alegría, forjador de nuestra personalidad cultural y el orgullo que sentimos de ser puertorriqueños, y como también es un tesoro nuestra histórica sede en el Viejo San Juan, el antiguo Seminario Conciliar de San Ildefonso, donde a falta de universidades en el país, estudiaron nuestros grandes próceres del siglo 19, como Hostos, Baldorioty, Tapia y muchos otros.

## **ALIANZAS Y ACUERDOS QUE FUNCIONAN**

En los pasados años, gracias a las alianzas, convenios y acuerdos colaborativos, el Centro no solo ha podido reforzar y diversificar sus programas y ofrecimientos académicos, sino que también nos hemos convertido en un gran centro de actividad cultural de la comunidad sanjuanera y de Puerto Rico, llenando un vacío real de actividad y dirección cultural oficial existente en el país.

Dividiré nuestra experiencia reciente en cuatro tipos o modalidades de acuerdos y alianzas: **A. Administrativas, B. Culturales, C. Gubernamentales y D. Académicas.**

Ofreceré entonces algunos ejemplos de cada uno de estos tipos de acuerdos y describiré brevemente la forma en que los mismos han sido efectivos en la consecución de metas específicas.

### **A. Alianzas administrativas**

#### **1. Acuerdo de colaboración con Master Paint**

En momentos de crisis ciertamente el realizar mejoras estructurales y pintar nuestra sede en San Juan, no era una prioridad para nuestra institución. Sin embargo, aunque el mantenimiento básico de un edificio casi bicentenario en el Viejo San Juan requiere intervenciones diarias, la posibilidad de un acuerdo de colaboración con Master Paint, una empresa puertorriqueña que ha desarrollado pinturas y macillas especialmente adaptadas a las condiciones del Viejo San Juan, permitió rescatar el atractivo y la belleza de nuestra sede, que no había sido pintada desde la década de los 90's. Master Paint nos proveyó las pinturas que nosotros escogimos, las macillas para rellenar las paredes y muros, así como la supervisión de nuestras brigadas de pintores. A cambio del donativo en pintura y materiales, la empresa utilizó nuestra sede para su Asamblea Anual, ofreció conferencias al público sanjuanero sobre sus productos especializados y utilizó el Centro en sus promociones comerciales. El ahorro en fondos que no teníamos y la impactante imagen de nuestra remozada sede evidencia el éxito de este acuerdo con Master Paint.

## **2. Acuerdo con el Hotel El Convento para bodas y acuerdos para filmación de anuncios y películas**

Algo impensable en tiempos de don Ricardo Alegría, tenemos un acuerdo con nuestro vecino el Hotel Convento, para celebrar en nuestro hermoso patio interior ceremonias de bodas y otras actividades afines y luego para la cena se trasladan al hotel. De igual manera hemos alquilado algunas instalaciones en días y horas en que no haya clases, para la filmación de anuncios, series y películas, siendo la más reciente la filmación de algunas escenas de la serie de la cadena NBC Crossbones, con el actor

John Malkovich, que estuvo presente para varias escenas. Aparte de ingresar unos necesarios fondos que se utilizan para mejorar nuestra planta física, el que se utilice nuestra sede como espacio para filmación de películas y anuncios nos abre la oportunidad de llegar a un público mayor con nuestro mensaje académico y cultural.

## **B. Alianzas culturales**

### **1. Acuerdos con Puerto Rican Arts Alliance de Chicago**

Apenas comencé a desempeñarme como Rector en el 2004, nos visitó un día el reconocido líder cultural boricua de Chicago, Carlos Hernández, que dirige la organización Puerto Rican Arts Alliance (PRAA-Chicago). Esta organización realiza entre la comunidad puertorriqueña e hispana una gran diversidad de talleres, proyectos y actos culturales de gran renombre en los Estados Unidos, como lo es la Semana de la Herencia Taina, las Fiestas Tradicionales de la isla y el Festival del Cuatro Puertorriqueño de Chicago, un evento al que acuden miles de puertorriqueños y que cubren con gran interés las grandes cadenas hispanas. El Centro le permite utilizar nuestra sede para sus reuniones en Puerto Rico y le supe algunos recursos para sus actividades en Chicago.

Figuramos además como asesores culturales en su Junta Directiva y aunque la PRAA no tiene una vertiente académica universitaria, ya que ellos impactan solo las escuelas primarias y secundarias de Chicago, el apoyo y mutuo reconocimiento del CEAPRC entre las comunidades puertorriqueñas está presente. Se trata de un compromiso que el propio don Ricardo Alegría se encargó de promover durante toda su vida porque para él y para nosotros Puerto Rico es, desde el punto de vista étnico y

cultural, una gran nación dividida con la mayor parte de su población vive fuera de las originales fronteras de la isla-nación.

## **2. Acuerdo con el Comité Organizador de las Fiestas de la Calle San Sebastián**

Como es de público conocimiento nuestro fundador, don Ricardo Alegría, junto con doña Rafaela Balladares y otros distinguidos residentes del Viejo San Juan, fueron los organizadores y propulsores iniciales de las Fiestas de la Calle San Sebastián. Con los años se han convertido en las más importantes y concurridas fiestas tradicionales de Puerto Rico, a la cual acuden cientos de miles de puertorriqueños y visitantes. Hasta sus últimos momentos, don Ricardo siempre nos pidió que el Centro siempre apoyara y colaborara con todo lo relativo a la proyección cultural y artística de las fiestas: el desfile tradicional de los Cabezudos, la premiación de la talla del santo, los actos religiosos en honor a San Sebastián, el Baile de Época que tanto emocionaba a doña Rafaela Balladares, la venta de libros, artesanías y comidas típicas, así como todas aquellas actividades que hacían estas fiestas, según don Ricardo, las grandes fiestas de la Puertorriqueñidad.

A pesar de las controversias generadas en los pasados años, justificadas o no, el Centro siempre ha apoyado y colaborado con las fiestas, participando en los actos de carácter artístico y cultural y organizando en su sede una gran Feria Cultural donde predominan los ofrecimientos artísticos y culturales de carácter familiar. Es según muchos, el Oasis de las fiestas, ya que aunque recibimos en estos tres días en nuestra sede la visita de casi 20 mil visitantes para los que el Centro permite un espacio de conversación y descanso, diferente a la vorágine que se vive en las

calle sanjuaneras. La participación en las Fiestas, no solo nos provee algunos fondos por el alquiler de espacios y venta de nuestras publicaciones, sino que nos permite una proyección cultural y académica directa con miles de ciudadanos y de potenciales estudiantes.

### **3. El CEAPRC, la sede de la Asociación Puertorriqueña de Historiadores (APH) y del Pen Club de Puerto Rico.**

Con los presidentes de ambas prestigiosas organizaciones profesionales hemos firmado acuerdos colaborativos que incluyen el que la sede oficial física de ambas organizaciones, tanto de la APH, presidida por el Dr. Félix Rey Huertas, como del Pen Club, presidida por el escritor José Muratti, es el Centro de Estudios Avanzados. Se trata de unas alianzas que van más allá del coauspicio de conferencias, foros, tertulias y exposiciones sobre temas de historia y literatura y del uso de nuestro teatro para realizarlas.

Esta alianza ofrece la oportunidad a nuestros estudiantes de historia y literatura a desarrollar sus capacidades profesionales participando muchos de ellos como miembros, ponentes y participantes en actividades que amplían y complementan los ofrecimientos académicos del salón de clases. Ciertamente el ser la sede de dos de las más prestigiosas, si no las más prestigiosas organizaciones de historiadores y escritores de Puerto Rico refleja la calidad y diversidad de nuestros ofrecimientos académicos en estas especialidades.

## **C. Alianzas gubernamentales**

### **1. Departamento de Estado de Puerto Rico: alianzas estratégicas**



Al igual que lo hicieron muchas universidades públicas y privadas, el 19 de noviembre de 2013 firmamos un acuerdo colaborativo con el Departamento de Estado dentro de los parámetros establecidos para dos de sus proyectos estratégicos, la Escuela Diplomática Arturo Morales Carrión y Campus Puerto Rico. Aunque ya habíamos colaborado y participado en diversas iniciativas del Departamento de Estado y con el secretario David Bernier específicamente, la firma formal de dicho acuerdo nos facilitó de inmediato el marco legal para el desarrollo de diversos programas académicos que nos han insertado como protagonistas en el proyecto de la internacionalización de Puerto Rico, específicamente en la capacitación de funcionarios de gobierno, empresarios, profesionales y estudiantes en el área de la diplomacia y las relaciones internacionales.

En poco menos de un año hemos ofrecido tres certificados en diplomacia y relaciones internacionales, cada uno con un énfasis diferente, en los cuales han ofrecido conferencias algunas de las principales figuras internacionales en esos temas. Hasta el momento 120 ciudadanos, entre ellos, funcionarios de diversas agencias, estudiantes, comerciantes e industriales y gestores culturales, han recibido sus certificados formales que los han capacitado para entender mejor y poderse desempeñar con éxito en un complejo mundo internacional del cual lamentablemente Puerto Rico no forma parte ni es un jugador activo y que conoce muy poco de sus interioridades y sus dinámicas políticas.

El Centro ha desarrollado una fuerte alianza con el Departamento de Estado y con la Escuela Diplomática de la República Dominicana y su rector, el Embajador Reynaldo Espinal, y constituimos las tres instituciones firmantes de los diplomas de los Certificados en Diplomacia

y Relaciones Internacionales. Está bastante adelantado también el ofrecimiento de una Maestría en Relaciones Internacionales y Diplomacia, coordinada por el Dr. Jaime Rodríguez Cancel, nuestro decano académico, y por el Dr. Jorge Rodríguez Beruff, reconocido especialista en el tema y profesor del Centro. La internalización, al igual que las alianzas, son dos principales objetivos estratégicos para nuestras universidades, para el país y ciertamente para nuestra institución.

## **2. Convenio de colaboración con el National Park Service**

El pasado año, por iniciativa de nuestros profesores del Programa de Arqueología, firmamos un acuerdo colaborativo con Walter Chávez, Superintendente del Servicio Nacional de Parques en San Juan, para coordinar proyectos y actividades de carácter histórico y arqueológico con el Centro. El convenio incluye la participación de nuestros estudiantes graduados del programa de Arqueología en investigaciones y excavaciones arqueológicas que se tengan que realizar en terrenos bajo jurisdicción federal en San Juan. Este acuerdo tiene para nosotros una gran prioridad, ya que permite incluso realizar las prácticas de trabajo de campo y de laboratorio requeridos en el Programa en un ambiente seguro y cercano a nuestra institución.

## **D. Convenios Académicos**

### **1. Convenio de colaboración con la Universidad Rey Juan Carlos en la especialidad de estudios internacionales.**

Como resultado del éxito obtenido en los Certificados en Relaciones Internacionales, hace apenas dos semanas también firmamos un acuerdo colaborativo con la Universidad Rey Juan Carlos, cuyo desempeño en la preparación de estudiantes especializados en diplomacia y relaciones internacionales es muy reconocido en el mundo hispanoamericano. La Universidad Rey Juan Carlos con el Centro en el desarrollo de nuestro programa graduado en estudios internacionales. En convenio incluye el intercambio de estudiantes y docentes, la realización de proyectos conjuntos de investigación y la preparación conjunta de titulaciones, específicamente en el área de las relaciones internacionales.

Para el comienzo del Tercer Certificado en Relaciones Internacionales, este último con énfasis en la colaboración regional y procesos globales, tuvimos el honor de contar con las conferencias magistrales de dos autoridades en estos temas, el Dr. Celestino del Arenal de la Universidad Complutense, y el Dr. Castor Díaz, de la Universidad Rey Juan Carlos de Madrid con quien firmamos el acuerdo en el propio Departamento de Estado. En este caso vemos cómo una alianza gubernamental se va desarrollando en un interesante proyecto académico que al final y a la postre a quién beneficia es al país.

## **2. Acuerdo con la Universidad de Cambridge y el Museo Británico: Estudios arqueológicos en la Isla de Mona**

Como arqueólogo, que nunca he dejado de ser, este ha sido uno de los convenios más importantes e interesantes de cuantas hayamos podido realizar o tan siquiera soñar. Desde el año 2013 se ha estado desarrollando un interesantísimo y novel proyecto de investigaciones

arqueológicas en la isla de la Mona, por parte de la Universidad de Cambridge y el prestigioso Museo Británico. En dicha isla, poco conocida desde el punto de vista arqueológico, con excepción de los trabajos del Dr. Ovidio Dávila, se han descubierto cientos de pictografías de origen precolombino muy escondidas en algunas de sus numerosas cuevas y cavernas que no habían sido descubiertas o identificadas científicamente. La Dra. Alice Sampson y el Dr. Iago Cooper, representando a las instituciones antes señaladas, acordaron la colaboración del Centro en este proyecto y el pasado verano de 2014 un grupo de nuestros valientes estudiantes de arqueología participaron en la expedición que se trasladó a la Mona por varias semanas a realizar dichos estudios de campo. Luego, los materiales recuperados se estudiaron y analizaron en el Laboratorio de Arqueología de nuestra institución y se produjo un informe preliminar que permitirá el realizar, según esperamos, nuevos estudios de campo para el año de 2016, coordinados estrechamente con el Departamento de Recursos Naturales y otras agencias estatales. El trabajo de campo y laboratorio de este proyecto fue convalidado como curso de Arqueología de Campo para los estudiantes participantes.

## **PALABRAS FINALES**

En los pasados años, como resultado de las nuevas realidades económicas y sociales que enfrenta Puerto Rico, la búsqueda y establecimiento de alianzas de todo tipo se ha convertido en motor estratégico para el desarrollo de nuestras instituciones académicas. Como espero haber comunicado durante mi presentación, el Centro de Estudios Avanzados de Puerto Rico y el Caribe ha establecido una multiplicidad de alianzas y convenios en el área administrativa,

cultural, gubernamental y académica, que le han permitido desarrollarse en nuevas aéreas de oportunidades.

Los acuerdos, alianzas y convenios se presentan en este mundo cambiante de principios del siglo 21, como el mejor mecanismo, como la herramienta ideal para concertar acciones que adelanten las buenas causas que nos unen, el desarrollo económico sostenible, la creación de empleos dignos, la protección del ambiente, la afirmación y enriquecimiento de la cultura, la buena calidad de vida a la que tiene derecho nuestro pueblo, y la promoción de una educación de reconocimiento mundial, tal y como establece el lema de este Tercer Congreso de la ACUP.

Muchas gracias.

[migrodlop@gmail.com](mailto:migrodlop@gmail.com)